



EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 2ª VARA REGIONAL DE COMPETÊNCIA EMPRESARIAL E DE CONFLITOS RELACIONADOS À ARBITRAGEM DO FORO ESPECIALIZADO DA 1ª RAJ DA COMARCA DA CAPITAL DO ESTADO DE SÃO PAULO

Recuperação Judicial

Autos nº 1000377-18.2021.8.26.0260

LASPRO CONSULTORES LTDA., pessoa jurídica de direito privado, inscrita no CNPJ/MF sob nº 22.223.371/0001-75, com sede na Rua Major Quedinho, nº 111, 18º andar, Consolação, São Paulo/SP, CEP: 01050-030, neste ato representada pelo Dr. **ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO**, brasileiro, casado, advogado, inscrito da Ordem dos Advogados do Brasil – Seção de São Paulo sob nº 98.628 e no CPF/MF nº 106.450.518-02, nos autos da RECUPERAÇÃO JUDICIAL em epígrafe, requerida **LE SAC COMERCIAL CENTER COUROS LTDA.**, vem respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, com fulcro no artigo 22, II, “a” e “c” da Lei nº 11.101/2005 apresentar o de **julho de 2021**.

72-.1082 CT|AL/CB/JP



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardorizzi.it



LASPRO
CONSULTORES

Sumário

I. INTRODUÇÃO.....	3
I.1. QUADRO SOCIETÁRIO E ENDEREÇO.....	3
II. DA SITUAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA	4
A. BALANÇO PATRIMONIAL.....	5
B. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO	23
C. FLUXO DE CAIXA.....	27
D. FUNCIONÁRIOS.....	28
E. IMPOSTOS	29
III. PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL	29
IV. PENDÊNCIAS	32
V. CONCLUSÃO	34
VI. ENCERRAMENTO	35

72-.1082 CT|AL/CB/JP



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



I. INTRODUÇÃO

1. A LE SAC COMERCIAL CENTER COUROS

LTDA atua no ramo varejista de bolsas, malas e artigos de viagem, vestuário e acessórios, desde 1967, sob o nome fantasia “Le Postiche”, contando, atualmente, com 45 lojas próprias e 98 lojas franquias distribuídas em todo o Brasil.

2. Nos últimos anos, a empresa vem enfrentando crise econômica, em virtude principalmente da elevação no custo de aquisição de mercadorias, que não puderam ser repassados ao preço de venda em mesma escala, desequilibrando o fluxo de caixa, agravado com a desvalorização da moeda nacional nos últimos tempo, além de que a operação se fez duramente afetada no ano de 2020 com a chegada da pandemia do COVID-19, que por grande período cessou a comercialização varejista de forma presencial.

3. Se vendo impossibilitada de arcar com as obrigações constituídas, em 20 de abril de 2021 ingressou com o pleito da Recuperação Judicial, visando o ajuste do caixa, através do equilíbrio financeiro para pagamento dos seus débitos por meio de um plano de reestruturação. Em 29 de abril de 2021 foi deferido o processamento da recuperação judicial, conforme decisão de fls. 845/850.

I.1. QUADRO SOCIETÁRIO E ENDEREÇO

4. A LE SAC COMERCIAL CENTER COUROS

LTDA. tem sua sede à Estrada Tenente Marques, 1018, sala 6^a, Parque 72-.1082 CT|AL/CB/JP



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardorizzi.it



Panorama II (Fazendinha), Santana de Parnaíba/SP, além de outras 97 filiais, estando 45 ativas.

5. O capital social é de R\$ 18.675.082 (dezoito milhões, seiscentos e setenta e cinco mil e oitenta e dois reais), dividido em 18.675.082 (dezoito milhões, seiscentos e setenta e cinco mil e oitenta e duas) quotas, de valor nominal e unitário de R\$ 1 (um real), totalmente integralizado, em moeda corrente, conforme contrato social acostado em fls. 80/103.

Sócio	Quotas	Valor	%
Alvaro Miguel Restaino	18.171.817	R\$ 18.171.817,00	97%
Lilian Sarkis Restaino	503.265	R\$ 503.265,00	3%
Total	18.675.082	R\$ 18.675.082,00	100%

II. DA SITUAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA

6. Cabe observar que a Recuperanda é responsável pelo fornecimento das informações acerca de suas atividades contempladas neste Relatório, inclusive sob as penas do artigo 171, da Lei 11.101/05.

7. A situação operacional é apresentada a partir dos documentos apresentados pela Recuperanda conforme: **(A)** Balanço Patrimonial; **(B)** Demonstração do Resultado do Exercício; **(C)** Fluxo de Caixa; e, **(D)** Funcionários.

72-.1082 CT|AL/CB/JP



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardorizzi.it



8. A situação patrimonial segue apresentada de acordo com as informações compiladas dos demonstrativos contábeis do exercício de 2020 a junho de 2021, apresentados em relatório anterior, a julho de 2021, os quais foram disponibilizados pela Recuperanda.

A. BALANÇO PATRIMONIAL

9. Mantendo, em julho de 2021, saldo de R\$ 51.627.168 (cinquenta e um milhões, seiscentos e vinte e sete mil, cento e sessenta e oito reais), os bens **Intangíveis** representaram 32% do ativo total, dos quais 98% referem-se ao Ponto Comercial e o restante distribuídos entre Softwares e Marcas e Patentes.

10. Os valores de **Impostos a Recuperar** somaram, em julho de 2021, R\$ 41.722.468 (quarenta e um milhões, setecentos e vinte e dois mil, quatrocentos e sessenta e oito reais), correspondendo a 26% do ativo total, segregado entre o ativo circulante e ativo não circulante.

- Os **Impostos a Recuperar** no ativo circulante registraram redução de 2% em julho de 2021, em relação no mês anterior, em detrimento das alíneas de ICMS, PIS e COFINS a Recuperar, totalizando R\$ 9.514.667 (nove milhões, quinhentos e quatorze mil, seiscentos e sessenta e sete reais), assim distribuídos:

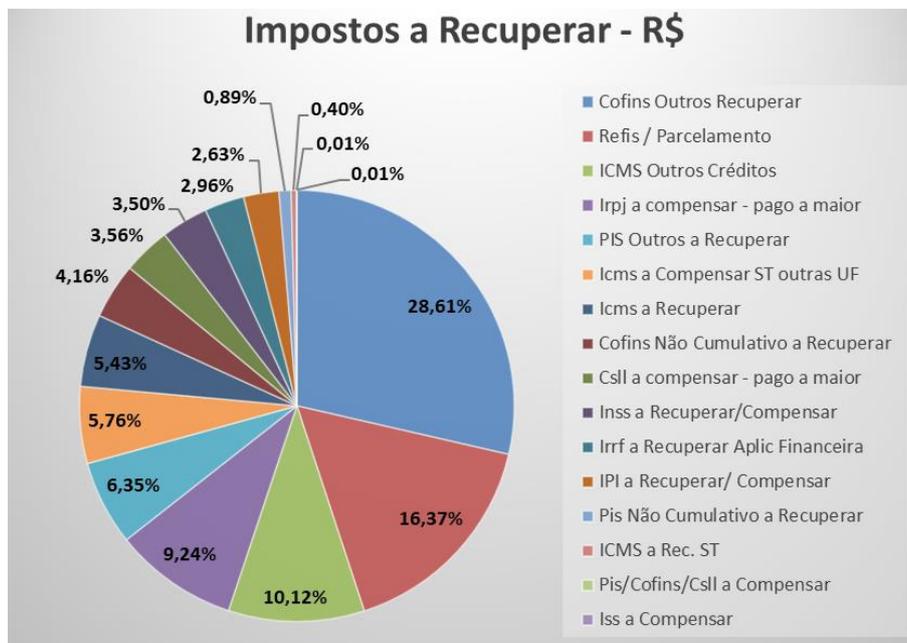
72-.1082 CT|AL/CB/JP



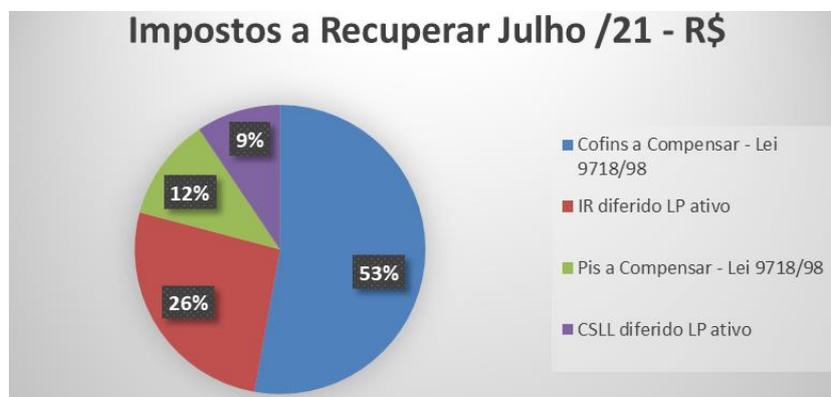
Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardorizzi.it



- Sem apresentar movimentação em julho de 2021, os **Impostos a Recuperar** no ativo não circulante permaneceram com saldo de R\$ 32.207.801 (trinta e dois milhões, duzentos e sete mil, oitocentos e um reais), assim distribuídos:



72-.1082 CT|AL/CB/JP



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
 R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
 01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
 Via Visconti di Modrone n° 8/10
 20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

11. Sem apresentar movimentação em julho de 2021, os **Depósitos Judiciais**, no ativo não circulante, mantêm saldo de R\$ 18.766.560 (dezoito milhões, setecentos e sessenta e seis mil, quinhentos e sessenta reais), dos quais 98% refere-se a IPI Depósito Judicial e 2% a Depósitos Judiciais.

12. Nota-se que os **Estoques** apresentaram constante redução nos últimos anos, registrando, em julho de 2021, decréscimo de 7%, em relação ao mês anterior, detendo R\$ 15.017.182 (quinze milhões, dezessete mil, cento e oitenta e dois reais), correspondendo 9% do ativo total, segregados em:

- 98% referem-se a Estoque de Mercadorias;
- Os valores de Estoque de Produtos e Estoque de Terceiros somaram, conjuntamente, -R\$ 147.149 (cento e quarenta e sete mil, cento e quarenta e nove reais negativos), saldo este contrário a natureza da conta contábil.
- Foi disponibilizado relatório de estoques do mesmo período, totalizando R\$ 15.262.719 (quinze milhões, duzentos e sessenta e dois mil, setecentos e dezenove a reais), divergente do saldo contábil, estando a maior em R\$ 245.536 (duzentos e quarenta e cinco mil, quinhentos e trinta e seis reais).

13. Os recebíveis de clientes apresentaram tendência decrescente, apontando, em julho de 2021, R\$ 10.129.916 (dez milhões, cento e vinte e nove mil, novecentos e dezesseis reais), concentrados na rubrica **Contas a Receber**. Assim, constata-se redução na operação desde o ano 2020, prejudicada pela pandemia que assola o mundo.

72-.1082 CT|AL/CB/JP



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



- Os valores de contas de Contas a Receber, encontram-se segregados em:

72-.1082 CT|AL/CB/JP



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
 R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
 01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
 Via Visconti di Modrone n° 8/10
 20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Clientes - R\$		jun-21
11201001	Cientes	2.307.676
	Saldo de Clientes	2.307.676
11202004	Redecard	3.097.379
11202002	Visa	2.051.412
11202099	Outros Cartões	1.373.542
11202001	American Express Cards	86.471
11202005	Redeshop	48.128
11202006	Hipercard	32.791
11202003	Visa Eletron	27.529
11201002	Administradoras de Cartões	319
	Saldo Cartão Crédito	6.717.571
11202007	Taxas de Cartões	1.657.160
	Saldo Taxas de Cartões	1.657.160
11301010	Transitória E-Commerce	- 557.027
11301023	Vale Bazar Funcionários	4.535
	Saldo Outras	- 552.492
Total Geral		10.129.916

- Foi disponibilizado arquivo em Excel com a composição por alíneas:
 - A planilha referente a Cientes traz os valores de Outros Cartões, devendo ser disponibilizado novo relatório.
 - Não foi disponibilizado relatório referente a Taxa de Cartões, devendo este valor ser justificado.
 - A planilha referente a Redeshop traz os valores referente a Redecard.
 - Não foi disponibilizado posição referente a Vale Bazar Funcionários e Administradoras de Cartões.

72-.1082 CT|AL/CB/JP



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



LASPRO
CONSULTORES

- Contas redutoras, denominadas Provisão para Devedores Duvidosos e Transitória E-Commerce que, conjuntamente, perfazem R\$ 1.487.190 (um milhão, quatrocentos e oitenta e sete mil, cento e noventa reais).
 - Ao deduzir as contas redutoras restam recebíveis de R\$ 9.199.753 (nove milhões, cento e noventa e nove mil, setecentos e cinquenta e três reais).

14. Em junho de 2021, a rubrica **Outros Créditos e Adiantamentos** deteve crescimento de 13%, perfazendo saldo de R\$ 11.581.388 (onze milhões, quinhentos e oitenta e um mil, trezentos e oitenta e oito reais), correspondendo a 7% do ativo total.

- Os valores de Adiantamento a Fornecedores totalizaram, em julho de 2021, R\$ 12.410.195 (doze milhões, quatrocentos e dez mil, cento e noventa e cinco reais), sendo a alínea mais representativa da rubrica e a principal responsável pelo aumento nesse período.
- Ademais, os valores de Adiantamento de Rescisão, Adiantamento de Férias e Adiantamento de 13º Salários somaram, conjuntamente, -R\$ 829.207 (oitocentos e vinte e nove mil, duzentos e sete reais negativos), indicando a necessidade de regularizações contábeis.

15. Sem evidência de aquisições e/ou baixas, no período analisado, o **Imobilizado bruto** permanece, em julho de 2021, com a importância de R\$ 26.802.188 (vinte e seis milhões, oitocentos e dois mil, cento e oitenta e oito reais), estando 82% dos seus bens depreciados, restando saldo líquido de R\$ 4.739.093 (quatro milhões, setecentos e trinta e nove mil e noventa e três reais).

72-.1082 CT|AL/CB/JP



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

16. No mês de março de 2021, nota-se elevada importância na rubrica **Caixa e Equivalentes de Caixa**, tendo, no mês subsequente, registrado significativa redução, quando deteve montante próximo a R\$ 3 milhões (três milhões de reais). Nos meses subsequentes, apresentou linha crescente, atingindo, em julho de 2021, R\$ 6.453.635 (seis milhões, quatrocentos e cinquenta e três mil, seiscentos e trinta e cinco reais), segregados em:

Disponibilidades - R\$	Abril/21	Maior/21	Junho/21	Jul-21
Caixa	502.729	462.868	430.275	464.994
Banco Conta Movimento	190.780	1.468.276	1.395.879	2.335.325
Aplicações Financeiras	2.389.055	2.097.473	3.740.078	3.653.770
Outras Disponibilidades	- 454	- 454	- 454	- 454
Total	3.082.110	4.028.163	5.565.777	6.453.635

- Nota-se que o crescimento da rubrica em julho de 2021, se deu nos valores registrados em Banco Conta Movimento. Ademais, foram apresentados os extratos bancários, porém, no quadro abaixo, segue a informação dos itens não disponibilizados, além de alíneas que apresentam saldo contrário a natureza, indicando obrigações e não disponibilidades, cuja correta classificação é em conta do passivo circulante.

72-.1082 CT|AL/CB/JP



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardorizzi.it



LASPRO

CONSULTORES

Disponibilidade 07/2021	Saldo Contabil	Documentos Suporte
Caixa		
CAIXA	404.035	Não foram disponibilizados relatórios suporte
Fundo Fixo	60.523	Não foram disponibilizados relatórios suporte
Caixa - Forma de pagamento Dinheiro -	287.737	Saldo contrário a natureza conta contabil
Controle de ted/doc	338.814	Não foram disponibilizados relatórios suporte
Controle de vale presente	1.040	Não foram disponibilizados relatórios suporte
Controle de vale funcionário	17.237	Não foram disponibilizados relatórios suporte
Devolução de cliente	5.467	Não foram disponibilizados relatórios suporte
Transitoria Devoluções -	123.413	Saldo contrário a natureza conta contabil
Numerários	49.028	Não foram disponibilizados relatórios suporte
Banco Conta Movimento		
Conta Corrente SAFRA LS 15665-1	17	Condizente com Extrato Bancario
Conta Corrente BRAD LS 34474-5	1	Condizente com Extrato Bancario
Conta Corrente ITAU LS 61597-9	407.221	Condizente com Extrato Bancario
Conta Corrente ITAU LS 61727	57.459	Condizente com Extrato Bancario
Conta Corrente BB LS 5505-0	5.608	Condizente com Extrato Bancario
Conta Corrente BRAD LS 3392 44474-0	47.591	Não foi disponibilizado extrato com movimnetaçã
Banco Daycoval C/C 717129-5	25	Condizente com Extrato Bancario
Conta Vinculada Safra Ag. 0140-6 C/V 1:	731.663	Condizente com Extrato Bancario
Conta Vinculada Safra Ag. 0140-6 C/V 1:	852.019	Condizente com Extrato Bancario
Banco Sofisa Ag. 0001-9 Conta 190245-1	33	Condizente com Extrato Bancario
Conta Vinculada Bc. Sofisa Ag. 0001-9 C	107.551	Condizente com Extrato Bancario
Conta C/C ABC Brasil. Ag. 0001-9 Ct.22	-	Condizente com Extrato Bancario
Conta Vinculada Bc. ABC Ag. 0001-9 Ct.	51.288	Condizente com Extrato Bancario
Safra Vinculada Ag.01406 Ct.1373221	18.373	Condizente com Extrato Bancario
Banco CEF Ag 4284 Ct 9014340	86.224	Condizente com Extrato Bancario
Safra Vinc. Ag. 0140 Ct. 138.141-1	14.418	Condizente com Extrato Bancario
Débitos e créditos bancários não identi -	44.168	Não foi disponibilizada composição dos valores
Aplicações Financeiras		
Aplicação Banco Safra -	25.346	Saldo extrato R\$ 46.148,
Banco Bradesco S/A	3.413.848	Saldo Extrato R\$ 3.415.680
Banco Votorantim	0,37	Não foi disponibilizado Extrato
Aplicação Aut. Itaú -	28	Não foi disponibilizado Extrato
Banco Santander	1.351	Saldo Extrato 1.640,
Aplicação ABC Brasil	194.580	Saldo Extrato R\$ 105.083,
Aplicação Banco Sofisa	69.365	Saldo Extrato R\$ 164.208,
Cheque Devolvido -	454	Não foi disponibilizada composição dos valores
Total Disponível	6.453.636	

72-.1082 CT|AL/CB/JP



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
 R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
 01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
 Via Visconti di Modrone n° 8/10
 20122 • Milão/Itália
edoardorizzi.it



17. Os **Outros Ativos**, no ativo circulante, mantem, em julho de 2021, R\$ 554.591 (quinhentos e cinquenta e quatro mil, quinhentos e noventa e um reais), onde 91% referem-se a Precatórios e o restante a Depósitos Judiciais, responsável pelo aumento da rubrica nesse período, e Outros Valores a Receber. No ativo não circulante não apresentou variações, encerrando julho de 2021 com saldo de R\$ 510.887 (quinhentos e dez mil, oitocentos e oitenta e sete reais), relativos a Valores a Recuperar.

18. Os **Investimentos** refletem a participação societária – Alfa Licenciadora, permanecendo, desde o exercício de 2019, somando, em julho de 2021, saldo de R\$ 990.433 (novecentos e noventa mil, quatrocentos e trinta e três reais).

19. As **Despesas Antecipadas** corresponderam aos Seguros e IPTU a apropriar, totalizando, em julho de 2021, R\$ 98.667 (noventa e oito mil, seiscentos e sessenta e sete reais), sendo possível identificar a apropriação mensal dos valores em contas de despesas.

72-.1082 CT|AL/CB/JP



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



LASPRO

CONSULTORES

Em R\$

Balanco Patrimonial - R\$	2020	mar-21	abr-21	mai-21	jun-21	jul-21
Ativo	174.616.000	176.534.000	162.992.804	160.894.480	160.513.251	161.261.827
Circulante	73.647.000	67.474.000	53.775.964	51.802.179	51.546.273	52.419.885
Caixa e Equivalentes de Caixa	13.673.000	12.356.000	3.082.110	4.028.163	5.565.777	6.453.635
Contas a Receber	18.329.000	14.093.000	10.671.072	10.921.902	10.145.330	10.129.916
(-) Provisão p/ Devedores Duvidosos	-	-	-	930.163	930.163	930.163
Estoques	20.479.000	19.979.000	19.014.979	17.412.807	16.158.656	15.017.182
Outros Creditos e Adiantamentos	10.314.000	10.486.000	10.546.109	9.931.174	10.265.009	11.581.388
Impostos a Recuperar	10.122.000	9.735.000	9.738.997	9.742.195	9.674.563	9.514.667
Despesas Antecipadas	263.000	199.000	175.909	149.314	112.510	98.667
Outros Ativos	467.000	626.000	546.788	546.788	554.591	554.591
Não Circulante	100.968.000	109.058.000	109.216.840	109.092.301	108.966.979	108.841.943
Depositos Judiciais	18.787.000	18.787.000	18.766.560	18.766.560	18.766.560	18.766.560
Impostos a Recuperar	24.009.000	32.208.000	32.207.801	32.207.801	32.207.801	32.207.801
Outros Ativos	511.000	511.000	510.887	510.887	510.887	510.887
Investimentos	990.000	990.000	990.433	990.433	990.433	990.433
Imobilizado	5.892.000	5.547.000	5.113.991	4.989.452	4.864.129	4.739.093
<i>Bens em uso</i>	-	-	26.802.188	26.802.188	26.802.188	26.802.188
<i>(-) Depr/Amort. Acumulada</i>	-	-	21.688.198	21.812.737	21.938.059	22.063.095
Intangiveis	50.779.000	51.015.000	51.627.168	51.627.168	51.627.168	51.627.168

20. Apresentando crescimento de 1% em julho de 2021, o **Endividamento total** somou R\$ 163.867.383 (cento e sessenta e três milhões, oitocentos e sessenta e nove mil, trezentos e oitenta e três reais), dos quais, 52% referem-se aos **Impostos a Recolher**. Abaixo, segue gráfico contendo a evolução do endividamento do exercício de 2020 e 2021, até julho:

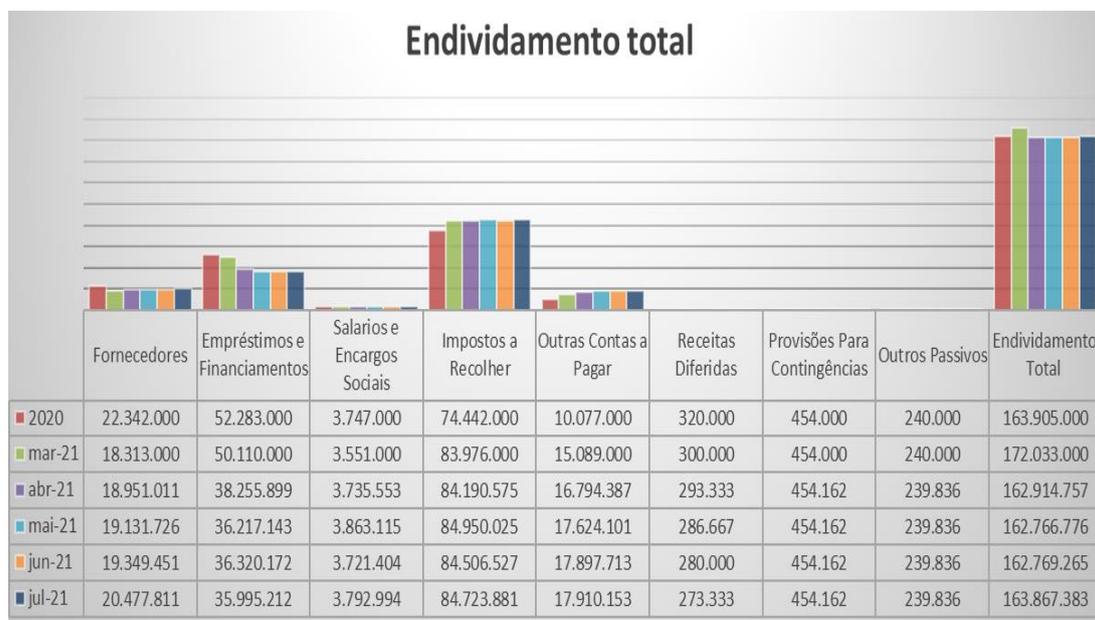
72-.1082 CT|AL/CB/JP



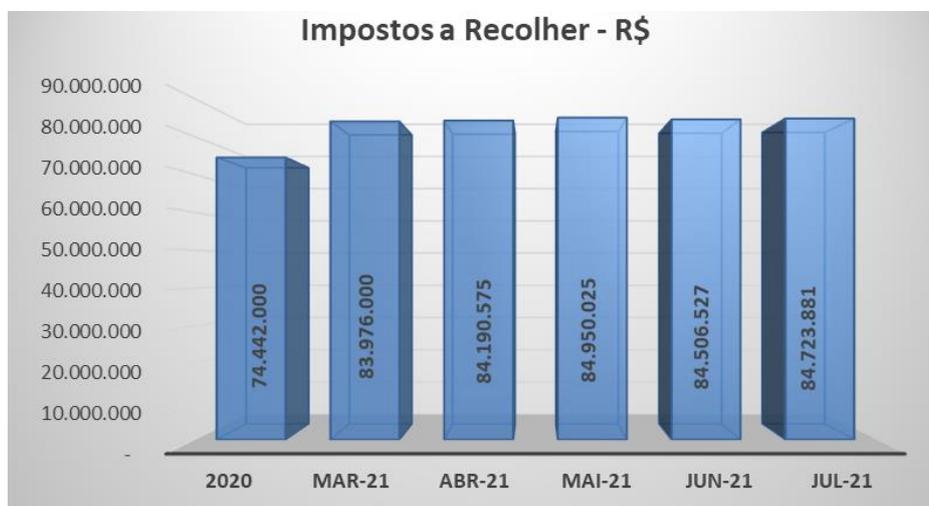
Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardorizzi.it



21. A rubrica **Impostos a Recolher** traz valores no passivo circulante e passivo não circulante. Em julho de 2021, somou, conjuntamente, R\$ 84.723.881 (oitenta e quatro milhões, setecentos e vinte e três mil, oitocentos e oitenta e um reais).



72-.1082 CT|AL/CB/JP



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
 R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
 01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
 Via Visconti di Modrone n° 8/10
 20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

- Observa-se movimentação constante nos saldos, em virtude das movimentações nas alíneas: ICMS a Recolher, Pis e COFINS a Recolher, ICMS ST a Recolher e Fornecedor Tributos. Ademais, os valores de maior representatividade na rubrica, estão alocados no passivo não circulante e referem-se aos Parcelamento de Impostos Estadual, com representatividade de 29%, Parcelamento de Impostos Federais com 22% e IPI a Recolher com 23%.

22. A segunda maior dívida constituída pela Recuperanda dá-se nos **Empréstimos e Financiamento**, com valores segregados entre o passivo circulante e passivo não circulante, somando R\$ 35.995.212 (trinta e cinco milhões, novecentos e noventa e cinco mil, duzentos e doze reais) em julho de 2021, equivalente a 22% do endividamento total. Nota-se, desde o exercício de 2020, constante redução mensal, sem ser possível identificar a que se refere estas reduções.

- Conforme relatório disponibilizado os valores de Empréstimos, junto a instituições financeiras, somaram R\$ 23.881.811 (vinte e três milhões, oitocentos e oitenta e um mil, oitocentos e onze reais), onde 52%, encontram-se classificado no passivo circulante.
- Ademais, a rubrica de **Empréstimos e Financiamentos**, contempla também, os encargos financeiros a transcorrer, contratos de leasing e mútuos com pessoas físicas, totalizando R\$ 12.113.401 (doze milhões, cento e treze mil, quatrocentos e um reais), dos quais 97% referem-se a Mutuo Pessoa Física, sem apresentar movimentação no período analisado.

72-.1082 CT|AL/CB/JP



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardorizzi.it

23. Em constante movimentação, as obrigações com **Fornecedores** atingiram, em julho de 2021, saldo devedor de R\$ 20.477.811 (vinte milhões, quatrocentos e setenta e sete mil, oitocentos e onze reais), com acréscimo de 6%, correspondendo a 12% do endividamento total, distribuídos da seguinte maneira:

Fornecedores - R\$	jul/21	Relatório Financeiro
Fornecedores Revenda	17.422.340	17.422.342
Fornecedores Serviços	2.097.172	2.097.172
Fornec. Materiais/Despesas	715.625	715.625
Fornecedores Transporte	74.748	74.748
Fornecedor de Imobilizado	27.303	27.303
Entrada de Mercadoria / Entrada de	140.623	
Total	20.477.811	20.309.887

- Para a alínea Entrada de Mercadoria não foi disponibilizado relatório que sustente o saldo apresentado em julho de 2021. Entretanto, as demais alíneas estão devidamente suportadas por relatório complementar, tendo os maiores montantes devidos para:

72-.1082 CT|AL/CB/JP



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardorizzi.it

Fornecedores - R\$	jul-21
NICE BAG IND. BOLSAS E ACESSO	4.103.717
COTIA SERVICOS E COMECIAL LTDA	2.674.046
CRUZEIRO IND.MALAS E ART.COURO	1.948.981
YIN'S BRASIL COM INTERNACIONAL	1.389.480
XERYUS IMP DISTR ART VESTUÁRIO	784.026
UP IMPORTACAO E EXPORTACAO LTD	781.691
ABR - ART BEG RIO COMERCIO IMP	751.921
Linx Sistemas e consultoria LT	650.917
MARANNA COMERCIO DE VESTUARIO	558.823
GASENI COMERCIAL LTDA	546.013
CARREFOUR COMERCIO E INDUSTRIA	413.820
TRAVEL BLUE BRASIL ACESS.VIAGE	412.531
RESERVA COMERCIO EXTERIOR EIRE	406.860
PACIFIC IMP.EXP. E COMERCIO LT	336.573
Subtotal	15.759.402
Demais Fornecedores	4.718.410
Total Geral	20.477.811

- Ademais, a rubrica somou, também, valor de -R\$ 474.966 (quatrocentos e setenta e quatro mil, novecentos e sessenta e seis reais negativos), referente a 79 fornecedores, que apresentam saldo contrário a natureza da conta contábil, devendo estes valores serem regularizados.

24. Apresentando tendência crescente desde dezembro de 2020, a rubrica **Outras Contas a Pagar** registrou, em julho de 2021, pequeno acréscimo, totalizando R\$ 17.910.153 (dezessete milhões, novecentos e dez mil, cento e cinquenta e três reais), correspondendo a 11% do endividamento total, composto por:

72-.1082 CT|AL/CB/JP



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



LASPRO
CONSULTORES

Outras Contas a Pagar - R\$	Saldo Contabil	Relatório Financeiro
Aluguéis a Pagar	10.869.582	10.869.582
Contas a Pagar	6.349.954	6.349.954
Obrigações Dvs	545.227	Não foi disponibilizado
Locação de Imóveis a Pagar	64.752	Não foi disponibilizado
Energia Elétrica	30.433	30.433
Provisão de Frete	28.161	Não foi disponibilizado
Seguros a Pagar	26.195	Não foi disponibilizado
Condomínio a Pagar	24.335	Não foi disponibilizado
Fundo de Promoção a Pagar	19.514	Não foi disponibilizado
Específicos CTO a pagar	2.549	Não foi disponibilizado
Telefonia	556	556
Mercadorias de Clientes em Conserto (Pas) -	690	Não foi disponibilizado
Energia a Pagar -	2.374	Não foi disponibilizado
IPTU a Pagar -	5.407	Não foi disponibilizado
Adiantamento Cliente -	9.440	Não foi disponibilizado
Obrigações a Pagar - Consignado -	33.194	Não foi disponibilizado
Total	17.910.153	

- Nota-se que as alíneas, Mercadorias de Clientes em Conserto, Energia a Pagar, IPTU a Pagar, Adiantamento a Cliente, Obrigações a pagar – Consignado, apresentam saldo contrário a natureza da conta contábil, devendo estes valores serem regularizados.

25. A rubrica **Salários e Encargos Sociais** somou R\$ 3.792.994 (três milhões, setecentos e noventa e dois mil, novecentos e noventa e quatro reais) em julho de 2021, onde, conforme balancete disponibilizado, as alíneas de maior representatividade referem-se: INSS a Recolher 30%, FGTS Rescisório 27%, Provisão de Férias 26%, FGTS a Recolher 16%, Salários a Pagar 10%, Outras Instituições a Pagar 7% e Contribuição Assistencial e Sindical 1%. Abaixo, segue evolução do endividamento trabalhista do período analisado:

72-.1082 CT|AL/CB/JP



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



- Ademais:
 - As alíneas abaixo relacionadas registraram, em julho de 2021, saldo contrário à sua natureza contábil, indicando a necessidade de regularização:

Salários e Encargos Sociais - R\$	jul-21
Contribuição ABEM	- 15
Contribuição Confederativa	- 2.457
Pensão Alimentícia	- 4.543
Provisão 13º Salário	- 29.199
Irrf Sobre Folha	- 189.544
Provisão de Participação de Resultado	- 431.818

- O relatório de Provisão de Férias disponibilizado apresenta, em julho de 2021, R\$ 1.034.497 (um milhão, trinta e quatro mil, quatrocentos e noventa e sete reais), divergente do saldo contábil de R\$ 991.735 (novecentos e noventa e um mil, setecentos e trinta e cinco reais).

72-.1082 CT|AL/CB/JP



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardorizzi.it



- O relatório de Provisão de 13º Salários disponibilizado apresenta, em julho de 2021, R\$ 390.133 (trezentos e noventa mil, cento e trinta e três reais), divergente do saldo contábil de -R\$ 29.199 (vinte e nove mil, cento e noventa e nove reais negativos).

26. A rubrica **Provisão para Contingências**, no passivo não circulante, manteve, em julho de 2021, saldo de R\$ 454.162 (quatrocentos e cinquenta e quatro mil, cento e sessenta e dois reais), onde 54% referem-se a Contingências Tributárias e 46% a Contingências Trabalhistas.

27. No passivo não circulante, a rubrica **Outros Passivos** refere-se a Contratos de Leasing, mantendo, em julho de 2021, saldo de R\$ 239.836 (duzentos e trinta e nove mil, oitocentos e trinta e seis reais).

28. O **Patrimônio Líquido** se fez a descoberto em R\$ 2.605.556 (dois milhões, seiscentos e cinco mil, quinhentos e cinquenta e seis reais), em virtude dos resultados negativos auferidos em exercícios anteriores, somados, até julho de 2021, na importância de R\$ 69.804.301 (sessenta e nove milhões, oitocentos e quatro mil, trezentos e um reais).

- O **Capital Social** de R\$ 19.224.000 (dezenove milhões, duzentos e vinte e quatro mil reais) diverge do montante apresentado no contrato social (fls. 80/103).

72-.1082 CT|AL/CB/JP



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardorizzi.it



LASPRO

CONSULTORES

Balço Patrimonial - R\$	mar-21	abr-21	mai-21	jun-21	jul-21
Passivo	176.534.000	162.992.804	160.894.480	160.513.251	161.261.827
Circulante	95.151.000	86.049.375	86.738.764	87.853.086	89.036.915
Fornecedores	18.313.000	18.951.011	19.131.726	19.349.451	20.477.811
Empréstimos e Financiamentos	35.601.000	24.356.036	23.154.650	24.369.512	24.130.263
Salários e Encargos Sociais	3.551.000	3.735.553	3.863.115	3.721.404	3.792.994
Impostos a Recolher	22.297.000	21.919.055	22.678.505	22.235.006	22.452.361
Outras Contas a Pagar	15.089.000	16.794.387	17.624.101	17.897.713	17.910.153
Receitas Diferidas	300.000	293.333	286.667	280.000	273.333
Não Circulante	76.882.000	76.865.382	76.028.013	74.916.179	74.830.467
Empréstimos e Financiamentos	14.509.000	13.899.863	13.062.494	11.950.660	11.864.948
Impostos a Recolher	61.679.000	62.271.520	62.271.520	62.271.520	62.271.520
Provisões Para Contingências	454.000	454.162	454.162	454.162	454.162
Outros Passivos	240.000	239.836	239.836	239.836	239.836
Patrimônio Líquido	4.502.000	78.046	- 1.872.296	- 2.256.014	- 2.605.556
Capital Social	19.224.000	19.224.428	19.224.428	19.224.428	19.224.428
Reservas de Capital	17.000	16.612	16.612	16.612	16.612
Reservas de Reavaliação	1.243.000	1.242.753	1.242.753	1.242.753	1.242.753
Ajustes de Avaliação Patrimonial	46.713.000	46.712.570	46.712.570	46.712.570	46.712.570
Reserva de Lucro	2.000	2.382	2.382	2.382	2.382
Lucro/Prejuízo Acumulado	- 62.697.000	- 56.901.069	- 56.901.069	- 56.901.069	- 56.901.069
Resultado do Exercício	-	- 10.219.630	- 12.169.973	- 12.553.690	- 12.903.232

29. Com base nos dados patrimoniais apresentados acima, pode-se proceder a análise dos **Indicadores de Liquidez**, que permanecem abaixo do satisfatório, como segue:

- O **Indicador de Liquidez Corrente** mede a capacidade de quitação das obrigações com vencimento em curto prazo (registradas no passivo circulante), utilizando-se dos disponíveis e realizáveis em mesmo período (ativo circulante). Observa-se tendência decrescente, finalizando julho de 2021 na fração de R\$ 0,59 (cinquenta e nove centavos de real) para cada um real devido.
- O **Indicador de Liquidez Geral** demonstra a liquidez do total de dívidas constituídas ao utilizar todos os direitos (neste cálculo, não se considera os bens imobilizados para liquidação), permanecendo, em julho de 2021,

72-.1082 CT|AL/CB/JP



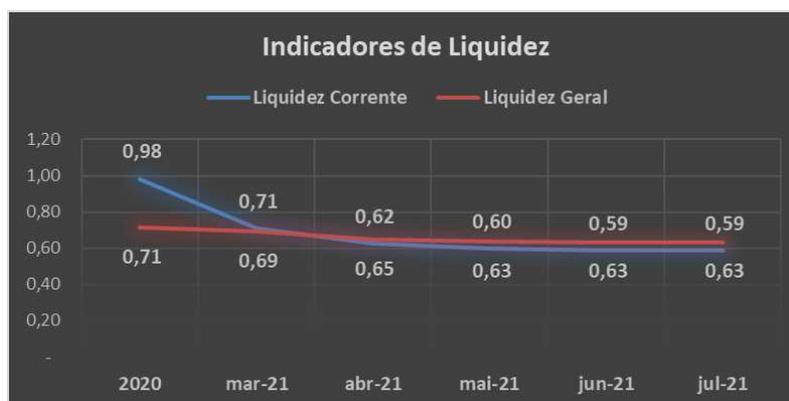
Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardorizzi.it



com liquidez de R\$ 0,63 (sessenta e três centavos de real) para quitação de cada R\$ 1 (um real) devido.



30. O **Índice de Endividamento geral** vivenciado pela Recuperanda se fez crescente no período analisado, mantendo margem **insatisfatória** em julho de 2021, tendo em vista que a totalidade de suas obrigações se fazem 2% superiores a seus ativos.

Indicadores	2020	mar-21	abr-21	mai-21	jun-21	jul-21
Endividamento Geral	94%	97%	100%	101%	101%	102%

B. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

31. A partir do ano 2020, em virtude da pandemia que assola o mundo, a **Receita Bruta** se fez em média de R\$ 8,5 milhões (oito milhões e quinhentos mil reais) ao mês, registrando expressiva redução em relação aos períodos anteriores. No exercício 2021, até julho, auferiu **Receita bruta** na importância de R\$ 43.053.009 (quarenta e três milhões, cinquenta e três mil e nove reais), onde 96% referem-se a **Revenda de Mercadoria**, com

72-.1082 CT|AL/CB/JP



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
 R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
 01050-030 • São Paulo/SP
 lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
 Via Visconti di Modrone n° 8/10
 20122 • Milão/Itália
 edoardorizzi.it



média mensal de aproximadamente R\$ 6 milhões (seis milhões de reais), 29% inferior à média auferida durante o exercício de 2020.

- Nota-se crescimento de 24% nas vendas realizadas em julho de 2021, em relação ao mês anterior.

32. As **Deduções** representam os Impostos sobre as Vendas e Devoluções e Cancelamentos de Vendas, somando, até julho de 2021, R\$ 12.108.094 (doze milhões, cento e oito mil e noventa e quatro reais) que, deduzidos do faturamento bruto, resulta **Receita Líquida** na importância de R\$ 30.944.915 (trinta milhões, novecentos e quarenta e quatro mil, novecentos e quinze reais).

33. Os **Custos** são o segundo maior gasto incorrido pela operação, consumindo, em julho de 2021, 51% da **Receita Líquida**, totalizando R\$ 15.644.545 (quinze milhões, seiscentos e quarenta e quatro mil, quinhentos e quarenta e cinco reais).

34. As **Despesas/Receitas Operacionais** não apresentaram estabilidade no período analisado, dado, principalmente, pelas Despesas Operacionais e Administrativas, que detiveram constante variação. No exercício 2021, até julho, somando conjuntamente, R\$ 23.652.550 (vinte e três milhões, seiscentos e cinquenta e dois mil, quinhentos e cinquenta reais), segregados em:

- **Despesas Comerciais** com R\$ 668.399 (seiscentos e sessenta e oito mil, trezentos e noventa e nove reais), onde 57% referem-se a Mídia Internet.

72-.1082 CT|AL/CB/JP



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

- **Despesas Operacionais e Administrativas** com R\$ 24.275.626 (vinte e quatro milhões, duzentos e setenta e cinco mil, seiscentos e vinte e seis reais), assim distribuídos:
 - Despesas com pessoal: 42%
 - Locação de Imóveis e Condomínio: 36%
 - Despesas de Consultoria e Assessoria: 10%
 - Demais despesas: 12%
- **Depreciação** com R\$ 874.959 (oitocentos e setenta e quatro mil, novecentos e cinquenta e nove reais), os quais não representam dispêndios financeiros.
- **Outras Receitas / Despesas Operacionais** com ganhos de R\$ 2.166.433 (dois milhões, cento e sessenta e seis mil, quatrocentos e trinta e três reais), onde 81% referem-se a Receita com Ressarcimento ICMS CAT/Outros.

35. As **Despesas Financeiras** somaram, até julho de 2021, R\$ 4.750.411 (quatro milhões, setecentos e cinquenta mil, quatrocentos e onze reais), sendo os gastos mais relevantes sobre Juros s/ Empréstimos Bancários 67%, Cartão de Crédito 14%, Descontos Concedidos 7%, e Juros Passivos 4%.

36. As **Receitas Financeiras** somaram, até julho de 2021, R\$ 199.359 (cento e noventa e nove mil, trezentos e cinquenta e nove reais), segregadas em Juros Recebidos 65%, Descontos Obtidos 34% e Receita s/ Aplicação Financeira 1%.

72-.1082 CT|AL/CB/JP



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

37. Assim, apura-se **Resultado Deficitário** de janeiro a julho de 2021, no valor de R\$ 12.903.232 (doze milhões, novecentos e três mil, duzentos e trinta e dois reais).

Em R\$ - mensal							
Demonstração do Resultado - R\$	2020	mar-21	abr-21	mai-21	jun-21	jul-21	2021
Receitas	101.541.000	19.774.000	2.910.202	6.941.512	5.998.087	7.429.209	43.053.009
(-) Deduções	- 26.616.000	- 5.290.000	- 872.985	- 2.094.604	- 1.758.822	- 2.091.683	- 12.108.094
Receita Líquida	74.925.000	14.484.000	2.037.217	4.846.907	4.239.264	5.337.526	30.944.915
(-) Custo	- 37.465.000	- 7.032.000	- 1.169.489	- 2.493.168	- 1.930.597	- 3.019.292	- 15.644.545
Lucro Bruto	37.460.000	7.452.000	867.728	2.353.739	2.308.667	2.318.235	15.300.369
Despesas/Receitas Operacionais	- 41.238.000	- 11.065.000	- 3.853.232	- 3.986.959	- 2.310.501	- 2.436.858	- 23.652.550
(-) Despesas Comerciais	- 1.472.000	- 287.000	- 98.083	- 80.422	- 127.361	- 75.533	- 668.399
(-) Despesas Operacionais e Administrativas	- 42.396.000	- 11.091.000	- 3.753.737	- 3.805.429	- 2.885.699	- 2.739.760	- 24.275.626
(-) Depreciações/Amortizações	- 1.743.000	- 379.000	- 121.061	- 124.539	- 125.323	- 125.036	- 874.959
Outras Receitas/Despesas Operacionais	4.373.000	692.000	119.649	23.432	827.882	503.471	2.166.433
Resultado Operacional	- 3.778.000	- 3.613.000	- 2.985.504	- 1.633.220	- 1.834	- 118.623	- 8.352.181
Resultado Financeiro	- 10.807.000	- 2.596.000	- 1.025.126	- 317.123	- 381.883	- 230.919	- 4.551.051
(-) Despesa Financeira	- 12.024.000	- 2.665.000	- 1.036.350	- 401.939	- 412.942	- 234.179	- 4.750.411
Receita Financeira	1.217.000	69.000	11.224	84.816	31.058	3.261	199.359
Resultado antes do IRPJ e CSLL	- 14.585.000	- 6.209.000	- 4.010.630	- 1.950.343	- 383.717	- 349.542	- 12.903.232
(-) IRPJ e CSLL	-	-	-	-	-	-	-
Resultado do Período	- 14.585.000	- 6.209.000	- 4.010.630	- 1.950.343	- 383.717	- 349.542	- 12.903.232

38. Em análise ao **Resumo da DRE**, temos:



72-1082 CT|AL/CB/JP



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardorizzi.it



- **Receita Líquida X Custos:** Os Custos apresentam tendência similar a Receita Líquida, indicando que ambas estão correlacionadas.
- **Receita Líquida X Despesas Operacionais:** As Despesas Operacionais apresentam tendência similar a Receita Líquida auferida, indicando que tais gastos estão correlacionados ao faturamento. Entretanto, os gastos operacionais incorridos em abril de 2021 se fizeram superiores a receita líquida nesse período.
- **Receita Líquida X Resultado do Período:** O Resultado do Período não demonstrou similaridade com a flutuação da Receita Líquida, vez que se faz diretamente afetado pelo aumento na proporcionalidade dos gastos operacionais e financeiros.

C. FLUXO DE CAIXA

39. A Recuperanda apresentou relatório de **Fluxo de Caixa** realizado no período, divergindo da rubrica **Caixa e Equivalentes de Caixa**, apontando diferença a menor de R\$ 5.848.681 (cinco milhões, oitocentos e quarenta e oito mil, seiscentos e oitenta e um reais).

72-.1082 CT|AL/CB/JP



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardorizzi.it



LASPRO
CONSULTORES

	jan 21	fev 21	mar 21	abr 21	mai 21	jun 21	jul 21
SALDO INICIAL	-2.414.024	-3.198.768	-3.463.818	-2.944.101	234.448	566.394	195.843
ENTRADAS	11.110.122	16.113.437	11.828.079	22.590.971	10.545.408	7.566.386	10.237.172
1000_Recebido de Clientes	7.460.423	8.454.101	5.882.550	4.852.694	7.166.896	5.480.874	5.834.158
1100_Operações Financeiras	3.408.453	7.639.378	5.917.437	17.692.263	3.352.573	2.041.137	4.377.090
1200_Entradas Patrimoniais	210.000	0	0	0	0	0	0
1300_Entradas Eventuais	31.246	19.958	28.092	46.015	25.939	44.375	25.924
SAÍDAS	11.894.867	16.378.487	11.308.362	19.412.422	10.213.462	7.936.937	9.828.061
2000_Saídas Administrativas	183.948	117.814	128.802	35.970	68.010	121.415	132.700
2100_Saídas Ocupacionais	2.048.299	885.439	93.373	28.000	302.603	961.492	1.124.672
2200_Saídas Comerciais	93.351	72.607	58.777	108.819	14.566	66.181	123.032
2300_Saídas Financeiras	4.504.947	8.969.977	7.978.867	17.433.074	6.895.343	3.837.351	4.735.599
2400_Material de revenda	2.621.576	3.883.064	1.339.475	134.549	1.055.428	953.368	1.956.150
2500_Material de Pessoal	1.153.085	1.230.927	1.026.022	885.390	826.769	759.301	626.850
2600_Encargos	252.480	204.537	153.857	310.897	393.088	361.315	239.733
2700_Serviços Prestados	667.923	701.645	440.820	332.974	371.547	498.775	591.291
2800_Impostos e Taxas	339.660	283.256	67.588	59.243	265.113	358.675	280.896
2900_Despesas Patrimoniais	21.353	26.330	16.834	6.692	14.065	12.065	11.340
3000_Saídas Diversas	8.246	2.891	3.948	76.816	6.932	6.998	5.798
SALDO FINAL	-3.198.768	-3.463.818	-2.944.101	234.448	566.394	195.843	604.954

D. FUNCIONÁRIOS

40. Com base no Resumo de Folha de Pagamento dos meses de abril a julho de 2021, foi possível elaborar o quadro de movimentação total de funcionários da Recuperanda, como segue:

Funcionários	abr-21	mai-21	jun-21	jul-21
Ativo	349	209	215	218
Demitido mês	23	145	15	14
Demitidos em meses anteriores	0	10	0	0
Afastados	27	25	20	20
Suspensão Temporária de contrato	0	5	6	6
Férias	11	7	3	3
Movimentações do mês	410	401	259	261

72-1082 CT|AL/CB/JP



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardorizzi.it



- Nota-se que o Resumo da Folha de pagamento, não traz a informação de funcionários admitidos.

E. IMPOSTOS

41. Foram disponibilizados livros de apuração de impostos, sendo possível validar a movimentação ocorrida no mês.

III. PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

42. Em 25 de junho de 2021, foi apresentado Plano de Recuperação Judicial, o qual será colocado em votação em assembleia geral de credores, com as seguintes propostas de pagamento:

- **Classe I – Credores Trabalhistas:** serão pagos no prazo máximo de até 12 (doze) meses, contados a partir da data de homologação do Plano de Recuperação Judicial, aprovado em Assembleia Geral de Credores, ou da sentença de habilitação/impugnação do respectivo crédito, com a incidência de correção pelo CDI e juros de 2% ao ano, até o limite de 05 (cinco) salários mínimos por trabalhador, vencidos nos 3 (três) meses anteriores ao pedido de recuperação judicial, serão pagos até 30 (trinta) dias após a data de homologação do Plano de Recuperação Judicial, sem incidência de multas, ressalvadas eventuais diferenças em verba e valores ainda sub judice.

72-.1082 CT|AL/CB/JP



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



- **Classe III – Credores Quirografários:** propõe-se deságio de 70%, sobre o crédito, com carência de juros e principal de 12 meses, contados a partir da data de homologação do Plano de Recuperação Judicial, aprovado em Assembleia Geral de Credores. O pagamento ocorrerá em 15 (quinze) anos, contados a partir do término do prazo de carência, em parcelas anuais, sendo a primeira delas com vencimento para o mês subsequente ao término do período de carência. Para o primeiro e segundo ano de pagamento, serão realizados de parcelas fixas. Para os demais anos, ao saldo perorata, será aplicado pelo período restante, com incidência de correção pelo CDI e juros de 2% ao ano, o qual incidirá sobre a parcela a ser paga e contados a partir do término do prazo de carência.
- **Classe IV – Micro ou Pequenas de Pequeno Porte:** propõe-se desconto de 70%, sobre o crédito, com carência de juros e principal de 12 meses, contados a partir da data de homologação do Plano de Recuperação Judicial, aprovado em Assembleia Geral de Credores. O pagamento ocorrerá em 15 (quinze) anos, contados a partir do término do prazo de carência, em parcelas anuais, sendo a primeira delas com vencimento para o mês subsequente ao término do período de carência. Para o primeiro e segundo ano de pagamento, serão realizados de parcelas fixas. Para os demais anos, ao saldo pro-rata, será aplicado pelo período restante, com incidência de correção pelo CDI e juros de 2% ao ano, o qual incidirá sobre a parcela a ser paga e contados a partir do término do prazo de carência.

43. A Recuperanda ainda propõe um plano de pagamento para os **Credores Parceiros** da classe III e Classe IV:

72-.1082 CT|AL/CB/JP



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardorizzi.it



LASPRO
CONSULTORES

- O **Fornecedor Parceiro Varejo**, terá o pagamento de seu crédito acelerado de acordo sobre o valor total de seu fornecimento, assim será acrescido ao seu pagamento, o percentual correspondente, conforme quadro abaixo, aplicado sobre o total do seu novo fornecimento. Além disso, o fornecedor parceiro receberá seu crédito com deságio de 30% e não o previsto para a respectiva classe, desde que as operações comerciais se realizem entre as partes, ao longo do período ou até finalizar crédito, com o respectivo deságio de 30% com as correções mencionadas, taxa de CDI e juros de 2% ao ano.

Prazo de Pgto	Percentual
45 dias	2%
60 dias	3%
90 dias	4%

- O **Fornecedor Parceiro Locador** que cumprir as exigências descritas no plano, receber]ao seu crédito com deságio de 40%, em parcelas mensais, no prazo de 60 meses, corrigidos a taxa do CDI e juros de 2% ao ano. O vencimento da primeira parcela dar-se-á após a carência de 12 meses, após a homologação do Plano de Recuperação Judicial em juízo.
- O **Credor Parceiro Financeiro**, que cumprir as exigências descritas neste plano de Recuperação Judicial, receberão seu crédito sem deságio e corrigido pelo CDI e juros de 2% ao ano.
- Valores Fixos Classe III e Classe IV - **1ª parcela:** no final de 12^o mês, a contar da data de homologação do Plano de Recuperação Judicial, serão pagos a todos os credores uma parcela de até R\$ 3.500,00 (três mil e quinhentos reais), salvo se o valor do crédito, aplicando-se o deságio, for inferior a este, oportunidade em que haverá a quitação de credor;
- **2ª Parcela:** No final de 24^o mês, a partir da data de homologação do plano, será paga a parcela da mesma forma da clausula anterior;

72-.1082 CT|AL/CB/JP



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardorizzi.it



- **Demais Parcelas:** os saldos de créditos de todos os credores, considerando os dois pagamentos acima serão pagos em parcelas fixas, nos prazos mencionados acima.

44. A relação dos credores está disposta as fls. 50/67, totalizando dívidas na importância de R\$ 64.640.654 (sessenta e quatro milhões, seiscentos e quarenta mil, seiscentos e cinquenta e quatro reais), assim composta:

- **Classe I – Trabalhista:** R\$ 3.440.556 (três milhões, quatrocentos e quarenta mil, quinhentos e cinquenta e seis reais);
- **Classe III – Quirografário:** R\$ 58.736.149 (cinquenta e oito milhões, setecentos e trinta e seis mil, cento e quarenta e nove reais);
- **Classe IV – ME e EPP:** R\$ 2.463.949 (dois milhões, quatrocentos e sessenta e três mil, novecentos e quarenta e nove reais).

IV. PENDÊNCIAS

45. Para a elaboração do presente relatório, constatou-se que no Demonstrativo Contábil o **Capital Social** manteve, desde o exercício 2017, o valor R\$ 19.224.000 (dezenove milhões, duzentos e vinte e quatro mil reais). Entretanto, observa-se que o valor registrado no Contrato Social de fls. 80/103 é de R\$ 18.675.082 (dezoito milhões, seiscentos e setenta e cinco mil e oitenta e dois reais). Pede-se esclarecimentos.

46. Ademais, pede-se:

72-.1082 CT|AL/CB/JP



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardorizzi.it



- Foi disponibilizado relatório de Provisão de Férias no valor de R\$ 1.003.058 (um milhão, três mil e cinquenta e oito reais), divergente do saldo contábil que somou em maio de 2021, R\$ 961.983 (novecentos e sessenta e um mil, novecentos e oitenta e três reais). Justificar.
- Observa-se, que a divergência permaneceu em junho de 2021, onde relatório apresentou, R\$ 1.036.428 (um milhão, trinta e seis mil, quatrocentos e vinte e oito reais), enquanto que o saldo contábil fez o montante de R\$ 998.535 (novecentos e noventa e oito mil, quinhentos e trinta e cinco reais).
- O relatório de Provisão de Férias disponibilizado apresentou, em julho de 2021, R\$ 1.034.497 (um milhão, trinta e quatro mil, quatrocentos e noventa e sete reais), divergente do saldo contábil de R\$ 991.735 (novecentos e noventa e um mil, setecentos e trinta e cinco reais).
- Foi disponibilizado relatório de Provisão de 13º Salários no valor de R\$ 288.760 (duzentos e oitenta e oito mil, setecentos e sessenta reais), divergente do saldo contábil que, em maio, apresentou saldo de -R\$ 130.550 (cento e trinta mil, quinhentos e cinquenta reais negativos). Justificar.
- Observa-se que a divergência permaneceu em junho de 2021, onde o relatório apresentou R\$ 336.139 (trezentos e trinta e seis mil, cento e trinta e nove reais), enquanto que o saldo contábil fez o montante de -R\$ 83.144 (oitenta e três mil, cento e quarenta e quatro reais negativos), contrário à sua natureza contábil.
- O relatório de Provisão de 13º Salários disponibilizado apresentou, em julho de 2021, R\$ 390.133 (trezentos e noventa mil, cento e trinta e três reais), divergente do saldo contábil de -R\$ 29.199 (vinte e nove mil, cento e noventa e nove reais negativos).

72-.1082 CT|AL/CB/JP



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardorizzi.it



- Analisar os saldos que se encontram contrários à sua natureza contábil, nos períodos de abril a julho de 2021, com o intuito de regularizar e demonstrar corretamente a situação patrimonial da Recuperanda.
- Referente a rubrica Contas a Receber:
 - A planilha referente a Clientes traz os valores de Outros Cartões, devendo ser disponibilizado novo relatório.
 - Não foi disponibilizado, relatório referente a Taxa de Cartões, devendo ser este valor ser justificado.
 - A planilha referente a Redeshop, traz os valores referente a Redecard.
- Segregação dos valores em credores concurais e extraconcurais.

V. CONCLUSÃO

47. A análise das informações disponibilizadas aponta que a **LE SAC** vem operando normalmente, apresentando crescimento nas vendas realizadas em julho de 2021, em relação ao mês anterior. Entretanto, insuficientes para cobrir todos os dispêndios advindos da operação, refletido no resultado deficitário, acumulado no exercício de 2021, até julho.

48. O mercado varejista registrou crescimento nas vendas de julho de 2021, estando a Recuperanda em similaridade com a tendência do setor, conforme matéria publicada em 10 de setembro de 2021, pelo IBGE¹:

¹ <https://agenciadenoticias.ibge.gov.br/agencia-sala-de-imprensa/2013-agencia-de-noticias/releases/31618-em-julho-vendas-no-varejo-crescem-1-2>

72-.1082 CT|AL/CB/JP



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardorizzi.it



“Em julho de 2021, o volume de vendas do comércio varejista nacional aumentou 1,2%, frente a junho, na série com ajuste sazonal. Foi o quarto crescimento consecutivo desse indicador, fazendo com que o volume de vendas do Comércio chegasse ao patamar recorde da série histórica da PMC, iniciada em 2000. O acumulado no ano chegou a 6,6% e o acumulado nos últimos 12 meses permaneceu em 5,9%.”

49. Ademais, mantem indicadores de liquidez corrente e geral, além do indicador de endividamento, com margens insatisfatórias, indicando que não ser capaz de honrar suas dívidas, sendo necessário recorrer a recursos advindos de terceiros, para possível quitação das obrigações.

VI. ENCERRAMENTO

50. Essa Administradora informa que toda a documentação verificada para a elaboração do presente relatório encontra-se a disposição dos interessados, mediante agendamento prévio.

51. Sendo o que tinha para o momento, este Administrador Judicial se coloca a inteira disposição de Vossa Excelência, dos nobres advogados da Recuperanda, dos credores, bem como do ilustre

72-.1082 CT|AL/CB/JP



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardorizzi.it



representante do Ministério Público para quaisquer esclarecimentos que se façam necessários.

Termos em que, pede deferimento.

São Paulo, 06 de outubro de 2021.



LASPRO CONSULTORES LTDA.
Administradora Judicial
Oreste Nestor de Souza Laspro
OAB/SP n° 98.628

72-.1082 CT|AL/CB/JP



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it